

07.00 - 08.30 Ontbijtsessie

07.00 - 08.30 CFO wordt CEO

Voormalig CFO's Giovanni Colauto en William Bontes zijn ondertussen CEO geworden. Wat was het eerste dat ze moesten leren toen ze CEO werden? Wat moesten ze afleren? Hoe werken ze samen met hun huidige CFO?

Door: Giovanni Colauto (CEO bij de Bijenkorf) & William Bontes (CEO bij Hurks Groep)

Zaal: Van Berckel Lounge

08.00 - 09.00 Ontvangst

KEYNOTE

09.00 - 09.15 Opening CFO Day 2016

Door: Rens de Jong en Kevin Mottard

Zaal: Picke

09.15 - 10.15 Accelerate Learning

Claire Boonstra (Operation Education)

Claire Boonstra is een dame met een missie. De manier waarop we onderwijzen in onze samenleving veranderen. Hoor haar kijk op leren en onderwijzen. Welke lessen kunnen we hieruit trekken in de manier waarop we onze organisatie besturen?

Jan Kees de Jager (KPN)

KPN is een traditionele organisatie in een hyper innovatieve markt. Hoe zorg je dat zo een organisatie mee kan met de kloksnelheid van de verandering rondom haar. Wat is de rol van finance hierbij en hoe stoom je de finance organisatie klaar om haar rol hierin te spelen?

Steven Ehrenhalt (Deloitte)

Steven heeft de verhalen van Claire en Jan Kees aangehoord. Met welke vraagstukken moeten we aan de hand hiervan de CFO Day in? Wat zijn de nieuwste trends op het gebied van leren en de rol van finance hierbij wereldwijd?

Door o.a.: Claire Boonstra (Founder Operation Education), Jan Kees de Jager (CFO bij KPN), Steven Ehrenhalt (Partner, Global Leader Finance Transformation Practice Deloitte)

Zaal: Picke

10.15 - 10.45 Pauze

BREAK OUT SESSIES

10.45 - 11.30 CFO aan het woord : Wessanen

Ronald Merckx (CFO bij Wessanen) wordt door Rens de Jong ondervraagd over de uitdagingen en kansen in de markt voor Royal Wessanen. Hoe "enabled" de finance functie de organisatie deze kansen te grijpen? Welke ontwikkeling vraagt dit van de finance functie? Wat zijn de uitdagingen hierbij? Hoe versnelt finance het lerend vermogen van de organisatie?

Door: Ronald Merckx (CFO bij Wessanen)

Zaal: Picke 1

10.45 - 11.30 Accelerate your brain!

Na de openingskeynotes van CFO Day 2016 is het tijd voor hersengymnastiek. Prof. dr. Erik Scherder onthult het geheim achter uw brein. Ontdek hoe uw brein vitaal te houden tot uw honderdste. Wees alert want u zal worden uitgedaagd.

Door: Erik Scherder (hoogleraar Klinische Neuropsychologie aan de VU)

Gefaciliteerd door: SIS Finance

Zaal: Picke 2

10.45 - 11.30 Disruptie in de financiële sector: Is ING klaar voor "the gathering storm"?

Is de financiële sector de volgende om ten prooi te vallen aan disruptie? Fintech's staan klaar om de uitdaging aan te gaan. Hoe gaat een traditionele organisatie als ING hiermee om? Gaat ze mee kunnen met de transformatiegolven die op haar afkomen? Hoe bereidt de organisatie zich voor? Hoor hoe ING, door een andere interne organisatie en co-creatie met haar klanten, leren wil versnellen.

Door: Ad van Dongen (Innovation Driver bij ING)

Gefaciliteerd door: ING

Zaal: Picke 3

10.45 - 12.15 CFO's in gesprek met de Tweede Kamer

Leren is nieuwe dingen uitproberen. Ondernemerschap is dan ook voor een groeiende samenleving levensnoodzakelijk. Maar hoe zit het met het ondernemersklimaat in Nederland? Zijn we in een samenleving terecht gekomen waar ondernemers en bedrijven gestraft worden bij falen en succes. En hoe kunnen we deze cultuur keren.

Door: Pieter Duisenberg (Lid VVD fractie bij Tweede Kamer der Staten-Generaal) en Arjan Blok (CFO a.i. bij Nederlandse Staatsloterij)

Gefaciliteerd door: Houthoff Buruma

Zaal: Panorama 7

10.45 - 11.30 NS Finance op naar de TOP, van ambitie naar werkelijkheid!

De wereld om ons heen verandert, evenals de strategie van NS. Benieuwd hoe NS finance inspeelt op deze veranderingen? Of hoe de veranderde finance afdeling bijdraagt aan het lerend vermogen van de organisatie? Kom dan en ervaar hoe de NS werkt om de finance organisatie om te vormen tot een van de modernste van Nederland!

Door: Hugo Mans (Financieel Directeur NedTrain bij Nederlandse Spoorwegen) en Michiel Vijverberg (Programmamanager bij Nederlandse Spoorwegen)

Gefaciliteerd door: Deloitte

Zaal: Van Berckel Lounge

10.45 - 12.15 Round Table: De financiële concernfunctie als kenniscentrum voor een lerende organisatie (Enkel op uitnodiging)

De complexiteit en de omvang van financiële concernrapportages neemt toe naarmate de onderneming zelf complexer en omvangrijker wordt. Het kennisniveau en de manier van samenwerken van mensen, processen en systemen moeten gelijke tred houden met deze veranderingen. Alleen dan kunnen relevante concernrapportages rond organische groei, kasstromen, trendanalyses en toekomstgerichte prognoses juist en efficiënt worden uitgevoerd. Bespreek wat nodig is om dit voor elkaar te krijgen en kijk waar u staat in vergelijking met uw peers.

Door: Frits Vervoort (voormalig CFO bij Grontmij NV en Vedior NV) en Thom Schuthof (CFO bij NewCold)

Gefaciliteerd door: Satriun Group

Zaal: Panorama 1

10.45 - 12.15 Round Table: Leer en betreed nieuwe paden voor financiering, ontsluit meer groei voor de BV Nederland (Enkel op uitnodiging)

Kijken we als Nederlandse bedrijven voldoende naar alternatieve financieringsmogelijkheden of zijn we te gebonden en slaafs naar onze huisbankier toe? Bespreek met uw peers welke alternatieven er in de markt zijn en deel ervaringen hieromtrent met elkaar. Is een meer diverse financieringsmix de sleutel tot meer groei voor de BV Nederland?

Door: Ernst de Kuiper (CRO a.i. bij Struik Foods Europe)

Gefaciliteerd door: Houthoff Buruma

Zaal: Panorama 2

10.45 - 12.15 Round Table: Eén versie van de waarheid *(Enkel op uitnodiging)*

Veel financials zouden misschien graag willen dat iedere beslissing, door welke medewerker binnen de organisatie dan ook genomen, gebaseerd is op en gestuurd wordt door data. Wat is de status van "één versie van de waarheid" en wat is de status van "voor iedereen en overal realtime beschikbare data", wat hiervoor vereist is? Wordt dit moeilijker of makkelijker met het oog op de huidige technologische mogelijkheden en de exponentiële toename van data? Willen we bedrijven 'objectief' leiden of gaat dat ten koste van onze vindrijkheid? Betekent ondernemerschap niet experimenteren, ondervinden en groeien door dromen en ambities te verwezenlijken die in eerste instantie onrealistisch leken?

Door: Hans de Vriese (Corporate Director Control bij AkzoNobel)

Gefaciliteerd door: SAP

Zaal: Panorama 3

10.45 - 12.15 Round Table: Accelerate Learning through robotics *(Enkel op uitnodiging)*

Robotics wordt aangekondigd als de next big thing. Maar wat betekent robotics in de context van finance? is er een wezenlijk verschil tussen robotics en automatisering? En hoe snel en makkelijk kan je met robotics aan de slag? In deze sessie hoort u alle ins- en outs en bespreekt u met uw peers of en hoe robotics de finance functie zal revolutionaliseren.

Gefaciliteerd door: Accenture

Zaal: Panorama 5

10.45 - 12.15 Round Table: Als CFO driftend door de bocht *(Enkel op uitnodiging)*

Ondernemen is risico's nemen en leren is fouten maken. Toch wil je als organisatie niet uit de bocht vliegen. Tijdens deze sessie bespreken we hoe je als financial zo met risk management kan omgaan dat je de organisatie "enabled" om kansen te grijpen. Een discussie over risk appetite en risk bearing capacity, anticiperen op en controleren van high impact risk scenario's en kansen grijpen. Ontdek en bespreek hoe als CFO de organisatie driftend door de bocht te laten gaan.

Gefaciliteerd door: Aon

Zaal: Panorama 8

10.45 - 12.15 Round Table: Accelerate learning binnen het familiebedrijf *(Enkel op uitnodiging)*

De financieel directeur is binnen het familiebedrijf het kenniscentrum. Hij is de hoogstgeplaatste externe binnen het bedrijf en voor wat men niet weet klopt men bij hem aan. Hij heeft dan ook een cruciale rol inzake professionalisering en innovatie. Maar met wie spar jij? Hoe zorg je dat je voldoende bij bent met de snel veranderende wereld en kan dat zonder een leger consultants in te huren wat niet bij de cultuur van de organisatie past? Hoe zorg je dat de rest van de organisatie, maar ook de familie zelf ook autonoom gaat leren in plaats van dat men wat men niet weet op jouw bordje neerlegt?

Door: Alexander van der Bijl (CFO bij Florensis)

10.45 - 12.15 Round Table: Accelerate Learning in de boardroom *(Enkel op uitnodiging)*

De dynamiek in de RvB en tussen de RvB en RvC kan een belangrijke drive van een ondernemende en innoverende organisatie zijn. Maar kan ook een blok aan het been hiervan zijn. Tijdens deze sessie evalueert u samen met uw peers aan de hand van concrete voorbeelden uw eigen rol en de rol van de CFO in het algemeen. Tevens zal worden ingegaan op de actuele ontwikkelingen omtrent de herziening van de Nederlandse Corporate Governance code en wat dit betekent voor de verhoudingen RvB/RvC.

Door: Jaap Winter (Voorzitter VU, Commissaris Randstad)

Gefaciliteerd door: Rabobank

Zaal: Van Herwaarde Lounge

11.30 - 12.00 Pauze

12.00 - 12.30 CFO aan het woord: Unit4

Ray Leclercq is als CFO verantwoordelijk voor de transformatie van het business model en de finance functie bij Unit4 en Rens de Jong ondervraagt hem hierover. Hoor hoe Ray digitalisering als de kern van zijn strategie inzet. Wat betekent dit en moet digitalisering niet altijd samen gaan met standaardisering? Hoe verhoudt dit zich tot leren en innoveren? Want is dat nu net niet per definitie iets anders dan de standaard durven proberen?

Door: Ray Leclercq (CFO bij Unit4)

Zaal: Picke 1

12.00 - 12.30 Hoe robotica en artificial intelligence uw organisatie helpen leren en groeien

Robots zijn vele malen sneller en beter in het uitvoeren van repetitieve taken dan menselijke krachten. Bovendien zijn robots slimmer. Door data te ontsluiten, te combineren en te analyseren kunnen systemen daadwerkelijk leren. Onderzoek laat zien dat robots en artificial intelligence een enorme impact hebben op de efficiency, snelheid, nauwkeurigheid, compliance en schaalbaarheid van processen. Slimme toepassingen van deze technologieën stellen u zelfs in staat om nieuwe bedieningsconcepten te introduceren. In deze Masterclass delen wij fascinerende inzichten, praktijkvoorbeelden en handvatten om zelf de eerste stappen te zetten.

Door: Magne Offringa (AVP Finance Europe & Infrastructure Services Worldwide bij Cognizant) en Bart van der Mark (Intelligent Automation Venture Europe AVP bij Cognizant)

Gefaciliteerd door: Cognizant

Zaal: Picke 2

12.00 - 12.30 Hoe overleeft u als CFO in het oog van de storm?

Vandaag bespreken we hoe u uw organisatie moet openstellen, zodat anderen met u kunnen meedenken en co-creatie mogelijk wordt. We leven in een meer open samenleving dan ooit. Aandeelhouders, media, ... willen met u meekijken. Maar wat doet u wanneer er incidenten in de organisatie zijn. Wat maakt u publiek? Hoe doet u dit? Wat kunnen de gevolgen zijn? In deze workshop behandelen we concrete cases en bespreken we hoe als CFO te communiceren in het oog van de storm.

Door: Frans van der Grint (Strategy Director bij Hill + Knowlton)

Gefaciliteerd door: Alex van Groningen

Zaal: Picke 3

12.00 - 12.30 CFO moet completer mens worden

Wat zijn de kenmerken waaraan een CFO moet voldoen om mee te kunnen en de toon te zetten in dit tijdperk? En kan je enerzijds op de winkel passen en anderzijds een business partner zijn die innovatie enabled en leren versnelt? Hoe breng je een finance organisatie tot stand die beiden kan. Johan Benning geeft een kijkje in de keuken

Door: Johan Benning (Global Head of Finance bij IMC)

Gefaciliteerd door: Workday

Zaal: Panorama 7

12.00 - 12.30 Wie exponentieel wil leren en groeien wordt zijn eigen manager

Meet Springest, de toekomstige amazon van het leren. De organisatie is benoemd tot exponentiële organisatie en 'Beste Werkgever 2014-2015' in de categorie 'Nieuwe Helden'. Het geheim achter het succes van Spingest is haar holocratisch bestuursmodel. Hoor hoe ieder zijn eigen manager is in de organisatie en meerdere rollen synchroon invult en hoe dit de weg tot een 'echte' lerende organisatie is.

Door: Ruben Timmerman (Oprichter Springest)

Gefaciliteerd door: Steens & Partners

Zaal: Van Berckel Lounge

12.15 - 13.30 LUNCH

13.15 - 14.00 CFO aan het woord: BAM Groep

Het waren turbulente jaren voor de bouwsector. Ook Koninklijke BAM Groep moest alle zeilen bijzetten. Tegenvallende resultaten gaven aanleiding tot een ingrijpend veranderingsprogramma. De raad van bestuur (met een nieuwe CEO en met CFO Thessa Menssen) zette in op betere projectbeheersing, een lagere kostenbasis en sterkere balans om de concurrentiepositie te versterken en meer waarde creëren voor aandeelhouders. Met het Back-in-shape-programma herwon BAM het vertrouwen van beleggers en vond de

organisatie de weg naar boven. Wat heeft Thessa Menssen uit de afgelopen periode geleerd?

Door: Thessa Menssen (CFO bij BAM Groep)

Zaal: Picke 1

13.15 - 14.00 Alleen wie "cyclisch" denkt en leert zal overleven

Thomas Rau is een van de inspirerende pleitbezorgers van de circulaire economie. In deze sessie stelt hij u voor de keuze: anders gaan denken of uitsterven. Volgens Thomas leven we vandaag te veel in het hier en nu en maken we keuzes die niet verder reiken dan onze eigen neus. In deze sessie pleit hij voor een omwenteling in ons denken: van lineair naar circulair. In deze sessie hoort u wat dit concreet betekent en welke gedrag en denken hiervoor nodig is binnen uw organisatie, en hoe dit in het huidige digitale tijdperk makkelijker dan ooit is geworden.

Door: Thomas Rau (Director of Finance bij Goodrich)

Gefaciliteerd door: Steens & Partners

Zaal: Picke 2

13.15 - 14.00 Accelerate Learning Deepdive

In een paneldiscussie gaan een aantal leading financials dieper in op het thema van de dag. Welke rol moet de finance functie grijpen inzake accelerate learning? Hoe kunnen we finance zo herstructureren dat we meer tijd een aandacht kunnen besteden aan het verhogen van het leervermogen van de organisatie? Hebben we hiervoor de juiste mensen aan boord? Waarin moeten we investeren? Wat zijn de voornaamste knelpunten die we moeten adresseren om succesvol te zijn?

Door: Erik van der Steen (Partner Finance Transformation bij EY), Joost Stienen (Senior Vice President Finance & Corporate Controller bij ASML), Herman Weber (European Financial Service Centre Director bij Sealed Air Corporation)

Gefaciliteerd door: TCS

Zaal: Picke 3

13.15 - 14.00 Radical Changes in Financing

Nederlandse bedrijven zijn (dramatisch) traditioneel inzake financiering. Tijdens deze interactieve sessie wordt u meegenomen in de wereld van alternatieve financiering. "Abnormaal is het nieuwe normaal", chief economist Jan Lambregts zal aan de hand van spraakmakende voorbeelden de gevolgen voor de traditionele financieringskanalen schetsen. In een interactieve sessie met het publiek wordt daarnaast ingegaan op wat de belangrijkste drijfveren zijn van de enorme groei in alternatieve financieringen in Europa, wat zijn de laatste trends en ontwikkelingen en gaan we in op de vraag of we in Europa richting het Amerikaanse financieringsmodel gaan waar slechts 20% van de financieringen door banken wordt verstrekt.

Door: Jan Lambregts (Global Head of Financial Markets Research bij Rabobank), Daan van Baarsen (Financieel Directeur bij De Efteling) en Klaas Springer (Director Corporate Treasury bij Royal FrieslandCampina)

Gefaciliteerd door: Rabobank

Zaal: Panorama 7

13.15 - 14.00 Fouten herstellen zonder de organisatie op slot te zetten

Hoe kunt u als organisatie leren van grote fouten? Dit kan een fraudegeval zijn of een zware fout op een ander vlak. Hoe zorgt u dat u duurzaam herstelt en wat levert dit uiteindelijk op? En hoe voorkomt u dit soort situaties? Hoe doet u dit zonder de organisatie op slot te zetten? Want leren kan niet zonder fouten durven te maken! Een discussie mede in het licht van de herziening van de Corporate Governance Code.

Door: Vincent Geerts (CFO bij IOI Lodders Crokiaan Group), Leendert van Reeuwijk (CFO bij Vlisco Group, oud CFO of the Year) en Hans van Leeuwen (CFO bij Prorail)

Gefaciliteerd door: BDO

Zaal: Panorama 8

13.15 - 14.00 De Big Data boer

In een tijdperk waarin de landbouw onder druk staat, ben je als boer genoodzaakt naar oplossingen te zoeken. Big Data is dan niet het eerste waar je aan denkt. Hoor hoe Jacob van den Borne Big Data inzet in de akkerbouw. Jacob geeft weer hoe hij data & analytics inzet om meer rendement te halen. Laat u door Jacob tot hetzelfde inspireren.

Door: Jacob van den Borne (Owner Van den Borne Aardappelen)

Gefaciliteerd door: Bureau van Dijk

Zaal: Van Berckel Lounge

13.15 - 14.45 Round Table: De CFO als 'kanarie in de mijn' (Enkel op uitnodiging)

Elke sector komt vroeg of laat onder druk te staan mede door nieuwe concurrenten met de nieuwste technologieën en verdienmodellen. Maar kan je dit zien aankomen of ben je dan per definitie te laat? Hoe bereid je jezelf voor op "disruptie"? Welke stappen moet je hiervoor zetten? En hoe kan Finance het voortouw nemen in dit proces?

Gefaciliteerd door: Exact

Zaal: Panorama 1

13.15 - 14.45 Round Table: Unlock learning through digital finance (Enkel op uitnodiging)

Hoe gedigitaliseerd zijn onze finance organisaties? Zijn we voldoende op de hoogte van begrippen als self driving ERP, robotics,...? Als financials zijn we meestal niet de meest "digital savy" personen. Hoe leren we over deze mogelijkheden en is gebrek aan kennis niet (al) te vaak de reden om niet door te pakken?

Gefaciliteerd door: Accenture

Zaal: Panorama 2

13.15 - 14.45 Round Table: Big Data enables Fact based learning *(Enkel op uitnodiging)*

Bedrijven hebben veel (big) data voorhanden. Door de inzet van advanced predictive analytics kunt u inzichten verwerven waardoor u groei kan helpen verwezenlijken, corporate performance kan verbeteren en kosten kan reduceren. Het ontwerpen en doorrekenen van nieuwe business en afrekenmodellen met behulp van analytics zijn bij uitstek taken van Finance. Als CFO moet u dan ook een visie ontwikkelen op data, (predictive) analytics en de interpretatie ervan. Neem uw organisatie bij de hand als business enabling executive op de journey van decision based fact making naar fact based decision making.

Gefaciliteerd door: Inergy

Zaal: Panorama 3

13.15 - 14.45 Round Table: Finance meets HR to Accelerate Learning! *(Enkel op uitnodiging)*

De financiële gevolgen van een slecht personeelsbeleid kunnen groot zijn. De kosten van het arbeidsvoorwaardenpakket zijn vaak hoog en wordt lang niet altijd efficiënt ingezet. Mede door de snel veranderende pensioenwereld ontstaan er nieuwe mogelijkheden en behoeften.

Tijdens deze rondetafel treedt u met CHRO's in gesprek over de trends en ontwikkelingen in de arbeidsmarkt en gaan we kijken hoe we met innovatieve oplossingen ons personeelsbeleid kunnen optimaliseren ten bate van een financieel gezonde onderneming.

Gefaciliteerd door: Aon

Zaal: Panorama 5

13.15 - 14.45 Round Table Co-creatie in de circulaire economie: bent u klaar voor samenwerking? *(Enkel op uitnodiging)*

Bedrijven van de toekomst zijn niet slechts duurzaam, ze opereren circulair; hun producten worden nooit afval en hun grondstoffen behouden hun waarde. Dit is de droom waar vele bedrijven en overheden aan werken. Maar de realiteit is weerbarstig en de weg naar gesloten kringlopen uitdagend. Het sleutelwoord: samenwerking.

In deze discussie kijken we hoe ketens gezamenlijk kringlopen kunnen sluiten. Bespreek met uw peers welke omslag in denken en leren nodig is om deze transitie te maken en wat de rol van finance is bij de transitie naar circulaire bedrijven.

Door: Egbert Vennik (Co-Founder bij Van Scherpenzeel Groep) en Leonie Schreve (Global Head Sustainable Finance bij ING)

Gefaciliteerd door: ING

Zaal: Van Herwaarde Lounge

13.15 - 14.45 Round Table: Lage olieprijsen: wat kan Finance doen? (Enkel op uitnodiging)

Olieprijzen dalen en deze daling lijkt deze keer van een langduriger aard dan in het verleden. Dit betekent dat de olie- en gasindustrie zich efficiënter en effectiever moet gaan organiseren. Wat is de rol van finance hierbij en wat betekent dit voor de finance functie? Hoor hoe een organisatie kan profiteren van de kennis die aanwezig is in de finance functie in een dergelijke situatie. Bespreek met uw peers welke lessen u uit deze casus kan halen.

Door: Katja Otten (Finance Manager Integrated Gas Projects bij Shell Global Solutions Malaysia)

Gefaciliteerd door: Emeritor

Zaal: Beatrix Salon

14.00 - 14.30 Pauze

14.30 - 15.00 CFO aan het woord: KLM

Erik Swelheim (CFO KLM) deelt over de modernisering van de organisatie. Hoe maakt een traditionele en "politieke" organisatie als Air France KLM de bocht? Welke uitdagingen heeft hij op de weg ontmoet en wat heeft hij hieruit geleerd. Waar wil hij naartoe met zijn finance organisatie?

Door: Erik Swelheim (CFO bij KLM)

Zaal: Picke 1

14.30 - 15.00 Waar een wiel is, is een weg

Jaap Bressers was op weg naar een veelbelovende carrière. Hij studeerde economie en had de ambitie topmanager te worden bij een groot bedrijf. Het liep anders. Op zijn 21e liep Bressers een hoge dwarslaesie op en belandde hij in een rolstoel. Dit zette zijn leven op zijn kop en maakte dat hij zijn leven geheel opnieuw moest uitvinden en alles nogmaals moest leren. In deze inspirerende masterclass deelt Bressers op humorvolle wijze zijn ervaringen over sterker terugkomen na tegenslagen, het loslaten van control en anders leren kijken naar wat écht verschil maakt. In plaats van te focussen op output en de businesscase van morgen, valt er veel meer waarde te creëren door vandaag de kleine dingen te doen. Aansluitend signeert Jaap Bressers speciaal voor de bezoekers aan deze masterclass zijn boeken.

Door: *Jaap Bressers (schrijver 'Waar een wiel is, is een weg' - best verkochte managementboek 2015, spreker, sit-down comedian)*

Gefaciliteerd door: *Agium Finance & Control*

Zaal: **Picke 2**

14.30 - 15.15 Een echt lerende organisatie verstaat de Kunst van het Falen

Medewerkers die gericht zijn op groei, ontwikkeling en daarbij fouten mogen maken zijn creatiever, gelukkiger en succesvoller dan medewerkers die vooral bezig zijn met het moeten presteren. Lerende organisaties weten bovendien dat wanneer medewerkers fouten maken, hun dat informatie oplevert waar zonder hun bestaan in gevaar komt. Toch is de manier waarop we aansturen, promoten en belonen in onze organisaties vnl. gericht op het promoten van het excelleren binnen de vooruitgezette paden en het vermijden van fouten in plaats van het bestaande op de schop durven gooien. Hoe gooien we het roer om?

Door: *Arjan van Dam (Psycholoog / Trainer)*

Gefaciliteerd door: *American Express*

Zaal: **Panorama 7**

14.30 - 15.15 'Talentvol Narcisme' - Sleutel tot succesvol leiderschap

"Leiders scoren allemaal hoog op de schaal van narcisme, en dat is maar goed ook". Met deze uitspraak, neemt Arvid het publiek mee in de psychologische oorsprong van de behoefte aan leiding geven. Hij duidt in dit proces het ontstaan van narcistische patronen en bovenal de noodzaak hiervan in positieve zin. Uiteraard wordt de keerzijde niet vergeten, en geeft hij een inkijk in de beheersbaarheid van valkuilen. Deze spreker zet zich in voor het behoud van sterke leiders, met oog voor de mens achter de functie. Bereidt u zich voor op een masterclass die uw zelfbeeld mogelijk volledig zal veranderen.

Door: *Arvid Buit (Master Coach, specialist in narcistische patronen en strategisch leiderschap)*

Gefaciliteerd door: *FinanceFactor*

Zaal: **Van Berckel Lounge**

14.45 - 15.30 Pauze

KEYNOTE

15.30 - 15.40 Uitreiking CFO Awards 2016

15.40 - 16.20 Stop de dictatuur van de cijfers!

In een tijdperk van verandering waarin de onzekerheid exponentieel toeneemt, willen bedrijven meer grip. Ze gaan dan ook meer meten en sturen aan de hand van cijfers en data. Maar welke invloed heeft dit op het gedrag van mensen? Reflecteren cijfers en data hun gedrag of beïnvloeden ze het? In deze sessie bespreekt Saskia Nijs de invloed van verschillende organisatievormen en manieren van sturen op het gedrag van mensen en hun innovatie- en ondernemingsdrang.

Door: Saskia Nijs (Head of Strategy bij Philips)

Zaal: Picke

16.30 - 18.00 Borrel

SAP BOARDROOM EXPERIENCE

Zaal: Panorama 4

In dit digitale tijdperk is het mogelijk om alle relevante gegevens betreffende het heden, verleden en de toekomst van uw organisatie in een cockpit beschikbaar te hebben en om op basis van predictive analytics uw toekomstige koers uit te zetten. Hoe ver bent u verwijderd van een dergelijke digital boardroom? Kom kijken en ervaar.

De Digital Boardroom biedt onder meer:

- Totale transparantie: inzicht in één versie van data uit finance, productie, marketing, sales en de belangrijkste KPI's
- Inzicht op basis van realtime data: direct reageren op ad-hoc vragen
- Een sterk vereenvoudigd proces: minder voorbereidingstijd, efficiënter samenwerken

Ervaar het zelf

Maak gebruik van deze kans om de Digital Boardroom zelf te ervaren. Ontdek hoe het is om betrouwbare, volledige, real-time informatie in een oogopslag te kunnen monitoren. Tijdens CFO Day verzorgen wij, gedurende de hele dag, sessies van 20-30 minuten. Wees er snel bij want het aantal deelnemers per tijdslot is beperkt.

De sessies vinden plaats om:

- 11.35 - 11.55
- 12.20 - 12.40
- 12.50 - 13.10
- 14.05 - 14.25

CFO DAY

2016

Gefaciliteerd door SAP

ALEX VAN
GRONINGEN